

**СТРУКТУРНАЯ  
МОДЕЛЬ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО  
РЕШЕНИЯ НА ОСНОВЕ  
ИНТЕГРАЦИИ  
ОЦЕНОЧНЫХ  
ПРОЦЕДУР**

**2**  
**Выбор результатов**  
оценочных процедур для  
интеграции  
определяется целями принятия  
решения

**4**  
**Способы принятия решения**  
коллективный,  
единоличный

**3**  
**Уровень решения**  
• Системный  
(районный),  
• Кластерный  
• Уровень ОО

**1**  
**Цели принятия решения**  
Могут быть стратегическими  
и тактическими, касаться  
разных компонентов  
образовательной системы

**5**  
**Виды решений**

# ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СУБЪЕКТНАЯ МОДЕЛЬ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ НА УРОВНЕ РАЙОНА

## РОО

- нормативно закрепляет системные управленческие решения на уровне района
- отслеживает выполнение управленческих решений

## ЦОКО

- готовит адресные аналитические материалы по результатам оценочных процедур;
- определяет проблемные зоны результатов;
- определяет задачи и возможности интеграции оценочных процедур на уровне района;
- организует систему информирования об интегрированных результатах оценочных процедур на разных уровнях.

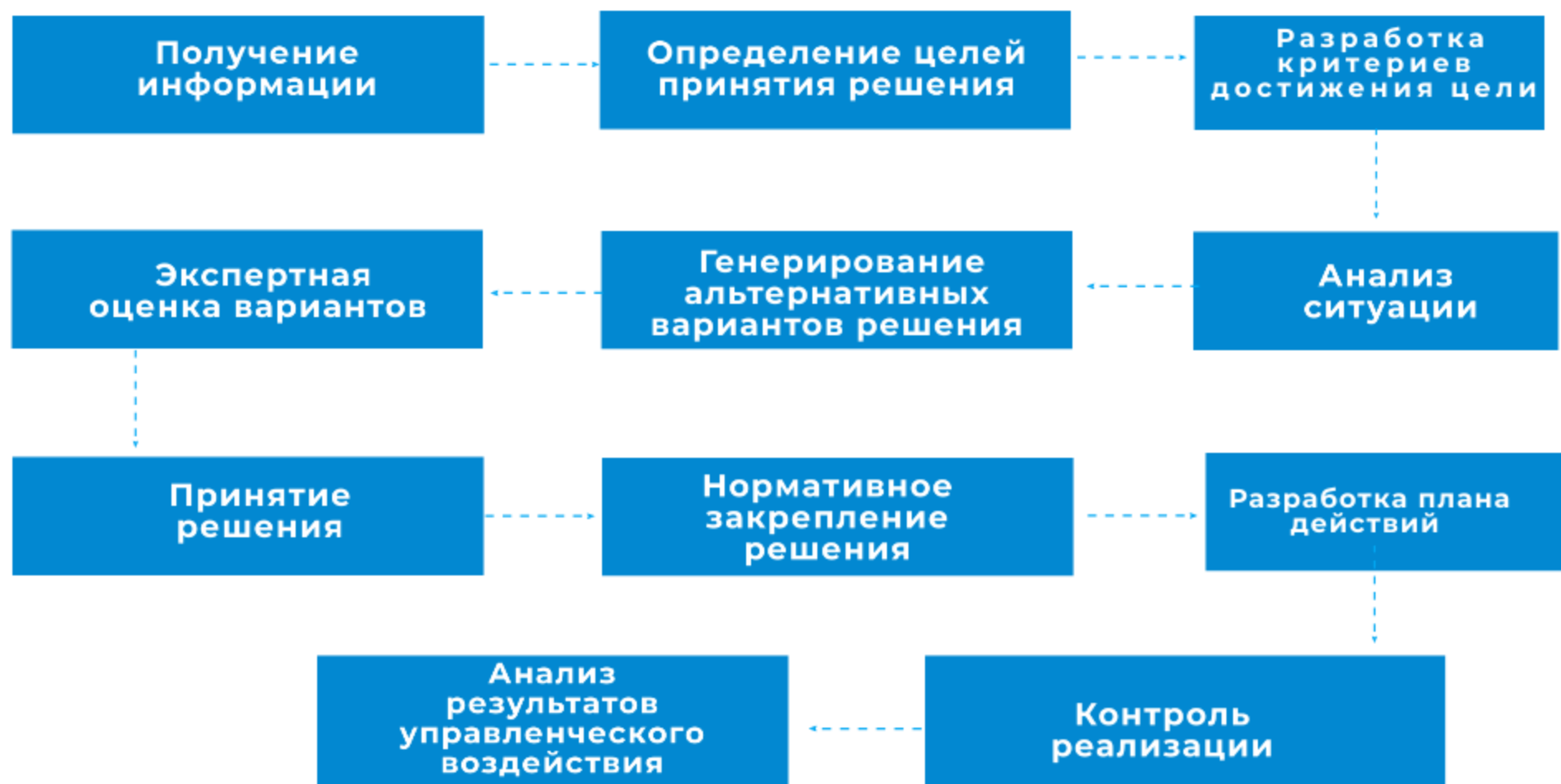
## ИМЦ

- формирует предложения по вариантам решений в соответствии с поставленными РОО Целями
- организует деятельность по обсуждению и диссеминации эффективных форм интеграции результатов оценочных процедур на уровне района и ОО;
- организует адресное обучение педагогов, представителей администрации ОО в области использования оценочных процедур;
- формирует предложения в план-заказ на повышение квалификации;
- анализирует результаты управленческого воздействия на уровне района.

## ОО (на уровне руководителей)

- принимают участие в обсуждении альтернативных решений на уровне района или кластера;
- формируют предложения по разработке вариантов интеграции на уровне ОО или кластера;
- анализирует результаты управленческого воздействия на уровне ОО;
- или реализует полный цикл принятия УР на уровне ОО.

## МОДЕЛЬ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ (МОЖЕТ БЫТЬ РЕАЛИЗОВАНА НА УРОВНЕ ОО ИЛИ РАЙОНА)



## ВИДЫ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Характеристика решения	Возможные варианты
Содержание решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>o содержании</li> <li>o технологиях</li> <li>o коммуникации</li> <li>o технических средствах</li> <li>o материально-технической базе</li> </ul>
Срок действия решения	<p>Краткосрочные Среднесрочные (тактические) Долгосрочные (стратегические)</p>
Глубина воздействия решения	<p>Одноуровневые Многоуровневые</p>
Частота принятия решения	<p>Единовременное Циклическое Частое (с неопределенным циклом)</p>
Юридическое оформление	<p>План Программа Приказ Распоряжение</p>